



## فصلنامه علمی تخصصی

# مطالعات اقتصادی و کسب و کار

سال چهارم - شماره ۱۱ - بهار ۱۴۰۴



دیدار نوروزی کارکنان بر ریاست اتاق بازرگانی بیرجند سال ۱۴۰۴

پیام تسلیت در پی شهادت فرماندهان ارشد نظامی، اساتید و دانشمندان بر جسته و شماری از هموطنان راکتارهای اقتصادی و وزیر بازرگانی برای مقابله با شرایط جنگی، و چالش‌هایی نظری اختلال در زنجیره تأمین، نوسانات ارزی، تحریم‌ها، رسیک اقتصنی، و محدودیت‌های تجارتی

نشست مشترک سیده‌محمد رضا هاشمی استاندار خراسان جنوبی و مولوی غوث الدین رهبر والی فراه

بازدید ریاست هیأت رئیسه و دبیر اتاق بازرگانی بیرجند از باویون‌های هفتمنی نمایشگاه توافقنامه‌های صادراتی جمهوری اسلامی ایران

آین افتتاح انجمن کارگزاران گردشگری استان خراسان جنوبی

مدیر کل گمرکات خراسان جنوبی؛ استان رکورد صادراتی خود را شکست: دستاوردهای ۳۱۴ میلیون دلاری

رفع موانع، کلید توسعه تجارت خارجی

چشم‌انداز روش برای آینده صادرات استان

تقدیر از فعالان اقتصادی

همگرایی شهرداری و اتاق بازرگانی بیرجند؛ زمینه‌ساز پروژه‌های توافقنامه‌های ایران و افغانستان و چشم در توسعه شهری

بازدید ریاست اتاق بازرگانی بیرجند و معون هماهنگی امور اقتصادی استانداری خراسان جنوبی از

نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری مشهد و نمایشگاه بیمه، بورس و رمز ارز (مشهد اینوکس و مشهد اینتکس)

وئیس اتاق بازرگانی بیرجند: سفر والی فرام، مقدمه‌ای برای تحول در تجارت دوچانبه ایران و افغانستان است

برگزاری انتخابات هیات مدیره اتحادیه رزشک، زعفران و عناب شهرستان بیرجند

آغاز به کار اتحادیه صادرکنندگان خراسان جنوبی؛ گامی نوین در مسیر توسعه صادرات استان

بررسی بسته حمایت از کسبوکارها و چالش‌های اقتصادی در جلسه هیات نمایندگان اتاق بازرگانی بیرجند

تحقیق جذب اعتبارات استان مستلزم برنامه‌ریزی دقیق و هم‌افزایی همه دستگاه‌های است

چراغ سبز به پخش خصوصی

برنامه اصلی وزیر

پیشنهاد به پخش خصوصی به دولت

کاهش زمان نیت‌سفرار

بخش خصوصی حمایت می‌شود؟

مسائل فراز از افراد

چابکسازی و خدمت‌محوری برای اتاق‌های بازرگانی یک انتخاب نیست [۱] مولفه‌های توسعه خدمات محور اتاق‌ها

به روایت ابوالفضل آرزومندان

چرا چابکسازی برای اتاق بیرجند ضروری است؟

درخشش سربازان جبهه اقتصادی خراسان جنوبی در جنگ ۱۲ روزه / صادرات بدون توقف

چراغ تولید در ساخت تربین شرایط روش ماند

احمد بروین وئیس کمیسیون معدن اتاق بازرگانی بیرجند

نکات کلیدی

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



اتاق بازرگانی، صنایع، معاون و کشاورزی بیرونی

فصلنامه علمی تخصصی مطالعات اقتصادی و کسب و کار  
سال چهارم، شماره ۱۱، بهار ۱۴۰۴

شناسنامه نشریه:

صاحب امتیاز: اتاق بازرگانی صنایع، معاون و کشاورزی بیرونی

مدیر مسئول: مهندس علیرضا خامه زر

سر دیبر: دکتر مهدیه ضیائیان

مدیر داخلی: مرکز مطالعات اقتصادی

ناشر: معاونت پژوهشی

طراح جلد: مجتمع چاپ و تبلیغات پائیزان

صفحه آرا: سعیده دهقان

چاپ و لیتوگرافی: چاپ پائیزان

نشانب نشریه: خراسان جنوبی، بیرونی، سایت اداری، اتاق بازرگانی صنایع، معاون و کشاورزی، معاونت پژوهشی

تلفن: ۰۳۲۴۰۰-۵۹۳

پست الکترونیکی: [info@bicccima.ir](mailto:info@bicccima.ir)



مقام معظم رهبری (مدظله العالی) :

شعار امسال «سو مايه گذاري برای توليد» است که اين ان شاء الله مايه گشايشي برای معيشت مردم خواهد شد و بر فاهرizi دولت با مشارکت مردم در کنار يكديگر ان شاء الله مشکل را بطرف خواهد كرد.

سال ۱۴۰۰  
سیماه گذاری برای تولید



♦♦♦♦♦ دکتر پژشکیان در پیام نوروزی به مردم ایران:

**قلاش خواهیم کرد در چرخش دوباره ایام، قدر خود را بالاتر و والاتر  
از آنچه هست، رقم بزندیم.**

رئیس جمهور با بیان اینکه نوروز و شب قدر دو پرتو از یک نور و دو جلوه از یک حقیقت‌اند، گفت:  
ما در این شب‌ها بیدار می‌مانیم تا با پالایش روح و جان خویش، انسانی تازه  
شویم و در روزی نو به قدر مقدار، به تقدیر خویش برسیم، اما قدر ما و وطن ما  
اینجا که ایستاده‌ایم، نیست؛ قدر و تقدیر ما بالاتر و والاتر از وضع امروز ماست.

۱۴۰۳/۱۷/۳۰

# مطالعات اقتصادی و کسب و کار

سال چهارم - شماره ۱۱ - بهار ۱۴۰۴

اتاق بازرگانی، صنایع  
معدان و کشاورزی اسلامی  
جمهوری اسلامی ایران



## پیام خطاب به ملت بزرگ ایران در پی جنایت سحرگاه ۲۳ خرداد رژیم صهیونی



در پی جنایت سحرگاه روز (جمعه) ۲۳ خرداد ۱۴۰۴ رژیم صهیونیستی علیه کشور عزیzman، حضرت آیت‌الله خامنه‌ای رهبر معظم انقلاب اسلامی خطاب به ملت بزرگ ایران پیامی صادر کردند.

متن پیام به شرح زیر است:

بسم الله الرحمن الرحيم

ملت بزرگ ایران!

رژیم صهیونی در سحرگاه امروز، دست پلید و خون آلود خود را به جنایتی در کشور عزیzman گشود و ذات خبیث خود را با زدن مراکز مسکونی ییش از گذشته آشکار کرد. رژیم باید منتظر محاذاتی سخت باشد. دست قدرمند نیروی مسلح جمهوری اسلامی او را ها نخواهد کرد باذن الله. در حملات دشمن، تنی چند از فرماندهان و دانشمندان به شهادت رسیدند. جانشینان و همکاران آنان بی درنگ و ظائف خود را پی خواهند گرفت انساء الله. رژیم صهیونی با این جنایت، برای خود سرنوشت تلخ و در دنگی قدارک دید و آن را اقطعاً دریافت خواهد کرد.

سیدعلی خامنه‌ای (مدحکه‌العالی)

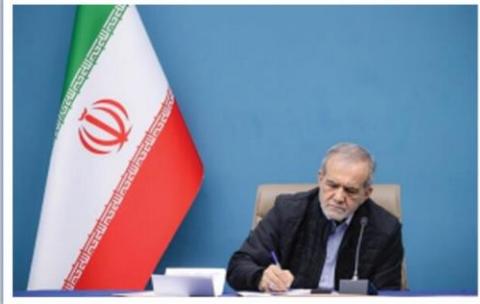
۱۴۰۴/۳/۲۳

## پیام تسلیت در پی شهادت فرماندهان ارشد نظامی، اساتید و دانشمندان بر جسته و شماری از هموطنان



شهادت جمعی از فرماندهان ارشد نظامی، اساتید و دانشمندان بر جسته و شماری از هموطنان بی‌گناه در پی حمله رژیم منحوس صهیونیستی به مراکز نظامی و مسکونی میهن عزیzman را تسلیت عرض می‌نماییم. این تجاوز که به روشنی مغایر با قوانین و پروتکل‌های بین‌المللی است، در حالی صورت گرفت که ایران در مقاطع زمانی مختلف، پاییندی خود به افق‌گشایی در روابط با دنیا و حل مسائل از مسیر دیپلماسی را به اثبات رسانده است.

اتفاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی از همه دولتها و ملت‌ها صلح جو در جهان انتظار دارد با اعلام انجار خود از ددمنشی‌های رژیم صهیونیستی، جنگ‌افروزی‌های آن را محکوم نموده و در متوقف نمودن اقدامات این رژیم سفاک که سراسر تهدید برای امنیت منطقه و جهان می‌باشد، مسئولانه اقدام نمایند.



مسعود پژشکیان در پیامی به ملت ایران گفت:  
همه افتخار این پیروزی تاریخی به ملت بزرگ و  
تمدن سازی اختصاص دارد که اگر دشمن غدار  
توجه بپتری به گذشته و هویت آن داشت، هرگز  
مرتكب چنین خطوط و خطای نمی شد.

من کامل پیام رئیس جمهور به شرح زیر است:

بسم الله الرحمن الرحيم

با درود به روان پاک بنیانگذار انقلاب اسلامی امام خمینی و شهدای ایران عزیز  
و آزادی سلامت و طول عمر برای مقام معظم رهبری  
همه میهنان عزیزم؛ مردم عزیز و غفور ایران!

امروز پس از ایستادگی دلبرانه شما ملت بزرگ و تاریخ ساز شاهد آتش پس و توقف جنگ ۱۲ روزه ای هستیم که با ماجرای جنوبی و آتش افروزی رژیم صهیونیستی  
بر ملت ایران تحمل شد. طی این مدت جهانیان اقتدار ایران بزرگ را که برخودار از پشتیبانی مردم خود بود، به نظره نشستند و در حالی که شروع گنده  
این جنگ تحمیلی دشمن تروریست بود، پایان آن با اراده و اقتدار ملت بزرگ ایران رق خورد. آغاز این تهاجم تروریستی به بهانه های واهی و تکراری  
هم زمان با تلاش دیلماتیک جمهوری اسلامی ایران رفع هرگونه سوء تفاهم در اتفاقات عمومی از طریق حضور در میز مذاکره بود، آن هم در شرایطی که  
جهانیان آشکارا شاهد اتخاذ مواضع منسجم و تصمیم گیری های هماهنگ در ایران و رفشارهای متنافع و مواضع مشتت از سوی طرف مقابل بودند. تاریخ  
عده شکنی و نقض پیمان دشمنان ایران عزیز را که در حین مذاکره به تجاوز و تهاجم متول شدند، فراموش خواهده کرد. امروز در شرایطی دشمن متجاوز تن  
به توقف جنگ افروزی داد که تبیهی سخت و تاریخی را محتمل شد. گرچه از دست رفتن جان شماری از هموطنان عزیزان، زنان و کودکان، دانشمندان و  
فرماندهان رسید نظامی ایران و آسیبدیدن برخی زیرساختمانها، آسیب و نلمه بزرگی برای وطن ما محسوب می شود، اما خساراتی که دشمن متجاوز متحمل  
شد برخلاف سانسور شدید تبلیغاتی و رسانه ای، فوق تصور بوده است. دشمن متجاوز در تحقق اهداف شوم خود که اندام تأسیسات و زوال داشت هسته ای و  
آشوب های اجتماعی بود ناکام و بی توفیق بود، اما در مقابل، فروریختن هیمه باطل سکستن بذرگی رژیم صهیونیستی و همیمانانش و حجم وسیع ویرانی و  
تخرب تأسیسات و مراکز مهم در جغرافیای رژیم اشغالی، این یام مهم را به جهانیان مخابره کرد که هزینه ماجرای جنوبی در ایران کشور بزرگ ایران بسیار  
سهیگیان است.

ملت بزرگ ایران!

ما و امدادار ایستادگی و مقاومت شما هستیم و عمیقاً بر این باوریم که این پیروزی مرഹون وحدت و آرامش و انسجامی است که در این مدت تحملی یافته باشد  
بکوشیم این وفاق و انسجام ارزشمند که بزرگترین سرمایه کشور است تداوم داشته باشد. همه افتخار این پیروزی تاریخی به ملت ایران بزرگ و تمدن سازی  
اختصاص دارد که اگر دشمن غدار توجه بپتری به گذشته و هویت آن داشت، هرگز مرتكب چنین خطوط و خطای نمی شد. ما به پاری و همراه یکدیگر از  
همین امروز برای فردانی بهتر، آیندهای روشن تر و داشتن ایران قوی را بهم و در کنار یکدیگر هستیم. من در اینجا به عنوان خادم ملت ایران سپاس و  
قدرت دانی خود را نثار مردم عزیز می نمایم و بپویژه از مجموعه دلبر مردان نیروهای مسلح اعم از ارشت جمهوری اسلامی ایران، سپاه پاسداران انقلاب اسلامی،  
فراجا، سپیح سرافراز، وزارت اطلاعات و وزارت دفاع، نیروهای آتشنشانی، هلال احمر، کادر درمان، کسبه، خصوصاً پخش خدمات، اصحاب رسانه،  
هوندان، وزرکاران و فعالان سیاسی و مدنی که در این بزنگاه بزرگ تاریخی، ایفاگر نقش ماندگار خود بودند، باتمام وجود قدردانی می کنم. همه دستگاه  
های دولتی، وزارت خانه ها و نهادهای انقلابی از امروز تمام هم خود را متوجه مقوله بازسازی و جریان آسیب های خسارت دیدگان خواهند کرد و با شناسائی  
نقاط ضعف و قوت در این آزمونی که سپری شد، ضمن تأثید بر هوشیاری همه جانبه و حفظ آمادگی ها، روند عادی سازی همه امور جاری در سراسر کشور را  
دنیال خواهند کرد. به کشورهای همسایه و منطقه نیز اعلام می کنم، ما به همیستی و ثبات باور عمیق داریم و اقتدار و توان دفاعی ایران اسلامی همیشه در  
خدمت صلح و دوستی میان برادران مسلمان و همسایگان تاریخی بوده و خواهد بود و هوشمندی و تدبیر همه عابد خواهی دشمنانی که در صدد ایجاد اختلاف  
و تفرقه میان ما هستند را نقش بر آب خواهد ساخت.

انشاء الله



## راهکارهای اقتصادی ویژه بازرگانان

برای مقابله با شرایط جنگی، و چالش‌هایی نظیر اختلال در زنجیره تأمین، نوسانات ارزی،  
تحريم‌ها، ریسک امنیتی، و محدودیت‌های تجاری

### ۲ انعطاف‌پذیری زنجیره تأمین

- انبارسازی استراتژیک: ذخیره کالاهای حیاتی برای ۳-۶ ماه.
- تأمین کنندگان محلی: تقویت همکاری با تولیدکنندگان داخلی برای کاهش وابستگی به واردات.
- تکنولوژی: استفاده از پلتفرم‌های دیجیتال برای رصد لحظه‌ای زنجیره تأمین (مثل IoT).

### ۳ بهینه‌سازی لجستیک

- مسیرهای جایگزین: استفاده از کریدورهای حمل و نقل چندوجهی (مثلاً ترکیب زمینی-دریایی).
- همکاری‌های منطقه‌ای: مشارکت با بازرگانان دیگر برای حمل و نقل گروهی و کاهش هزینه.
- دیجیتال‌سازی اسناد: کاهش تاخیرهای گمرکی با اسناد الکترونیک.

### ۱ تنوع بخشی منابع و بازارها

- منابع تأمین: وابستگی به یک کشور یا مسیر ترانزیت را کاهش دهید (مثلاً استفاده از مسیرهای جایگزین زمینی/دریایی).
- بازارهای صادراتی: تمرکز بر بازارهای منطقه‌ای امن‌تر یا کشورهای بی‌طرف.
- محصولات: توسعه محصولات جایگزین با مواد اولیه در دسترس قرار.

### ۴ مدیریت مالی محافظه‌کارانه

- حفظ نقدینگی: حداقل ۳۰٪ دارایی را به نقدینگی اختصاص دهید.
- پوشش ریسک ارزی: استفاده از ابزارهایی مثل فوروارد (Forward Contracts) یا ارزهای دیجیتال پایدار (مثلاً استبلیل‌کوین ها) برای کاهش نوسانات.
- بیمه‌های تخصصی: بیمه‌های جنگ و ریسک‌های سیاسی (با کمک مؤسسات بین‌المللی مثل آزانس تضمین سرمایه‌گذاری چندجانبه).



## ۶ تقویت امنیت و اعتماد

- پلتفرم‌های امن ارتباطی: استفاده از ابزارهای رمزگاری شده برای مذاکرات.
- همکاری با نهادهای بین‌المللی: مانند اتفاق بازرگانی بین‌المللی (ICC) برای حل اختلافات.
- مسئولیت اجتماعی: مشارکت در تأمین کالاهای اساسی برای جامعه (تقویت اعتبار بوند).

## ۷ راهکارهای بلندمدت

- سرمایه‌گذاری در R&D: توسعه محصولات با فناوری بالا که کمتر تحت تأثیر جنگ قرار گیرند.
- آموزش نیروی انسانی: افزایش مهارت‌های مدیریت بحران و تجارت دیجیتال.

## ۵ سازگاری با تحریم‌ها

- مشاوره حقوقی: همکاری با وکلای متخصص در قوانین بین‌المللی.
- تأمین مالی خلاقانه: استفاده از سیستم‌های پایاپایی (Barter) یا پرداخت‌های واسطه‌ای از طریق کشورهای ثالث.
- شفافیت مالی: پایش دقیق تراکنش‌ها برای اجتناب از نفس تحریم‌ها.

## نکات کلیدی:

- انطباق‌پذیری: شرایط جنگ به سرعت تغییر می‌کند؛ تصمیم‌ها باید پویا باشند.
- شبکه‌سازی: ایجاد اتحادهای استراتژیک با سایر بازرگانان برای تقسیم ریسک.
- پایش سیاسی: رصد روزانه تحولات زئوپلیتیک با کمک مشاوران متخصص.



## دیدار نوروزی کارکنان با ریاست اتاق بازرگانی بیرجند در سال ۱۴۰۴



علیرضا خامه زر، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع،  
معدان و کشاورزی بیرجند در جمع کارکنان اتاق  
بازرگانی بیرجند اظهار کرد: در سال گذشته با کمک  
مجموعه همکاران اتاق بازرگانی توانستیم عملکرد  
خوبی در بین اتاق‌های سراسر کشور (افزایش  
اعده‌ردد عملکرد) داشته باشیم.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معدان و  
کشاورزی بیرجند ادامه داد: باید چتر  
صمیمانه ضمن سپاس از مجموعه کادر  
اتاق را وسیع کرده و همه فعالان  
اجرایی اتاق، فعالیت جدی این افراد  
اقتصادی در بخش‌های مختلف را عضو  
اتاق بازرگانی نماییم تا از خدمات اتاق  
را موجب اعتلا و ارتقای جایگاه اتاق  
دانست و از «فعالیت‌های با انگیزه»  
بهره مند شوند.

حالانه آنها تشکر نمود.

وی گفت: تلاش ما بر این است که در  
سال آینده ارتباط خود را با  
کارشناسان و صاحب نظران دانشگاهی  
کارکنان و خانواده‌های محترم‌شان  
و مرکز علمی بیش از گذشته داشته و با  
آن‌ها هم اندیشی لازم را داشته باشیم  
مسئلت نمود.

وی افزود: باید نهایت تلاش خود را  
برای تحقق اهداف اتاق در این دوره  
نیز داشته باشیم تا بتوانیم در آینده  
کارنامه بسیار موفقی را از خود برجای  
بگذرانیم.

که این موضوع از اهمیت قابل توجهی  
برخوردار است.



# مطالعات اقتصادی و کسب و کار

سال چهارم - شماره ۱۱ - بهار ۱۴۰۴



لائق بازرگانی، صنایع  
معاون و کشورزیستی برجهد



حضور ریاست اتاق بازرگانی برجهد  
در نشست مشترک استاندار خراسان جنوبی و ولایت فراه  
(کشور افغانستان)



حضور ریاست اتاق بازرگانی برجهد  
در نشست مشترک استاندار خراسان جنوبی و ولایت فراه  
(کشور افغانستان)

## نشست مشترک سید محمد رضا هاشمی استاندار خراسان جنوبی و مولوی غوث الدین رهبر والی فراه

این نشست با حضور ریاست اتاق بازرگانی برجهد، مدیر عامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی استان، معاون اقتصادی وزارت امور خارجه، معاون وزارت راه و شهرسازی و سفیر ایران در افغانستان برگزار و پیرامون افزایش تعاملات اقتصادی و تجاري بین دو کشور ايران و افغانستان با محوریت خراسان جنوبی و ولايت فراه تبادل نظر شد.

فصلنامه علمی تخصصی

# مطالعات اقتصادی و کسب و کار

سال چهارم - شماره ۱۱ - بهار ۱۴۰۴



اتاق بازرگانی، صنایع  
معاون و کشاورزی بیرونی



#گزارش\_تصویری



بازدید ریاست، هیأت رئیسه و دبیر اتاق بازرگانی بیرونی

از پاویون های هفتمین نمایشگاه توانمندی های صادراتی جمهوری اسلامی ایران



### آیین افتتاح انجمن کارگزاران گمرکی استان خراسان جنوبی

تأسیس انجمن کارگزاران گمرکی خراسان جنوبی با هدف توسعه اقتصادی و ساماندهی امور گمرکی

انجمن کارگزاران گمرکی خراسان جنوبی، یک موسسه غیرتجاری، با شماره ثبت ۸۲۸ و شناسه ملی ۱۴۰۴۰۵۶۵۳ فعالیت رسمی خود را از تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۱ آغاز کرد. این انجمن با هدف توسعه اقتصادی، ساماندهی امور گمرکی، ارتقای خدمات مرتبط با گمرک و حمایت از فضای کسب و کار منطقه‌ای تأسیس و به ثبت رسیده است. این تشکل نقش مؤثری در انتقال تحریبیات علمی و عملی فعالان حوزه گمرکی، افزایش بهره‌وری در سرمایه‌گذاری‌ها و ایجاد فرصت‌های جدید تولیدی ایفا خواهد داشت. همچنین، انجمن در چارچوب قوانین موضوعه کشور، به حل مشکلات اعضای حقیقی و حقوقی برداخته و از حقوق و منافع قانونی آنها دفاع می‌کند. فعالیت انجمن بر اساس مجوز رسمی اتاق بازار گانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران به شماره ص/۱۴/۴۷۴۵/۰۶ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۰۶ انجام گرفته و دفتر انجمن نیز در منطقه ویژه اقتصادی بیرجند مستقر بوده و این تشکل به عنوان یکی از تشکلهای فعال اتاق بازار گانی بیرجند به طور نامحدود فعالیت خود را ادامه خواهد داد. این انجمن گامی مهم در جهت تسهیل فرایندهای گمرکی، افزایش شفافیت در تجارت و رفع موانع کسب و کار در استان خراسان جنوبی بر خواهد داشت و قلاش دارد به عنوان یک بازوی اجرایی در تحقق اهداف توسعه‌ای منطقه نقش آفرینی کند.



## مدیر کل گمرکات خراسان جنوبی: استان رکورد صادراتی خود را شکست؛ دستاوردي ۳۱۴ ميليون دلاري

محمد کوه گرد، مدیر کل گمرکات استان در آینه افتتاح انجمان کارگزاران گمرکی خراسان جنوبی ضمن مرور دستاوردهای سال گذشته، از ثبت رکوردی تاریخی در حوزه صادرات خبر داد. وی اعلام کرد: "صدرات استان در سال گذشته (۱۴۰۳) به ۳۱۴ میلیون دلار رسید که این رقم، بالاترین میزان ثبت شده از زمان تأسیس واحدهای تولیدی استان بوده است. وی افزود: "این موفقیت نتیجه تلاش‌های جمعی، ایجاد زیرساخت‌های صادراتی و تعاملات سازنده با کشورهای همسایه مانند افغانستان بوده است. کشور افغانستان به عنوان یکی از شرکای راهبردی استان، نقش بسزایی در تحقق این دستاورد ایفا کرده و همکاری‌ها میان دو طرف همچنان در حال گسترش است."

## رفع موانع، کلید توسعه تجارت خارجی

مدیر کل گمرکات استان خراسان جنوبی با تأکید بر اهمیت تسهیل قوانین تجاری و کاهش موانع صادراتی گفت: "یکی از اولویت‌های اصلی ما در سال جاری، بازنگری در فرآیندهای اداری، اصلاح قوانین و ارائه خدمات بهتر به تجار و صادر کنندگان است. تحقق این امر می‌تواند ضمن بهبود روند تجارت خارجی، ظرفیت‌های اقتصادی استان را بیش از پیش شکوفا کند. وی همچنین خاطرنشان کرد که همکاری میان بخش خصوصی و دولت، از الزامات موفقیت در این عرصه است و انجمان‌های تخصصی می‌توانند نقشی مؤثر در رفع مشکلات و تسريع روند صادرات ایفا کنند.

## چشم‌انداز روش برای آینده صادرات استان

مدیر کل گمرکات استان تأکید کرد که استان همچنان ظرفیت‌های بالایی در بخش تجارت خارجی دارد و با برنامه ویژی صحیح می‌توان این روند رو به رشد را ادامه داد. وی در ادامه اظهار داشت: "با توجه به دستاوردهای اخیر و تعاملات سازنده میان نهادهای دولتی، کارآفرینان و شرکت‌های خصوصی، پیش‌بینی می‌شود که صادرات استان در سال جاری نیز افزایش یابد. سرمایه‌گذاری بر روی زیرساخت‌های صادرات، حمایت از تولیدکنندگان و تأمین اعتبارات مالی، محورهای اصلی برنامه‌های توسعه‌ای خواهد بود."

## تقدیر از فعالان اقتصادی

در بیان، مدیر کل گمرکات استان از تمام فعالان اقتصادی، صنعتگران و انجمان‌های تخصصی قدردانی کرده و گفت: "این موفقیت حاصل کار و تلاش جمعی تمامی افراد و نهادهایی است که با همکاری و همکاری، اقتصاد استان را به نقطه ای ارزشمند رسانده‌اند. امیدواریم این مسیر همراه با رشد پایدار ادامه یابد."



همگرایی شهرداری و اتاق بازرگانی بیرونی؛ زمینه ساز برگزاری نمایشگاه توانمندی های ایران و افغانستان و جلسه در توسعه شهری

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرونی گفت: شهر بیرونی با اقدامات خوب شهرداری، نشاط لازم را دارد و من به عنوان یک شهروند، ضمن قدر دانی از خدمات شهردار و مجموعه شهرداری، امیدوارم این خدمات، همچنان ادامه یابد. به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرونی، علیرضا خامه زر در دیدار فعالان اقتصادی استان با شهردار بیرونی، ضمن تمجید از اقدامات بزرگ شهرداری از جمله در طرح استقبال از بهار و ساخت بازار مینیاتوری مشاغل ستی بیرونی بالمانهای ثابت و متحرک و همچنین ساخت نمادی از بیرونی قدیم در حاشیه میدان ابودر، افزود: حدود ۴۰ درصد از مجموع صادرات کشورمان به افغانستان به لحاظ ارزشی و ۵۰ درصد از لحاظ وزنی طریق مرز استان خراسان جنوبی انجام می شود، و نظر به اهمیت ارتباط تجاری با این کشور و نقش استان مرزی خراسان جنوبی از برپایی نمایشگاه توانمندی های ایران و افغانستان در حوزه های مختلف به ویژه کشاورزی و معدن در نیمه دوم مهرماه در محل نمایشگاه بین المللی بیرونی، خبرداد و اضافه کرد: برای برپایی هرچه بهتر این نمایشگاه مهم و تأثیرگذار به همراهی و همکاری شهرداری بیرونی و سایر نهادها نیازمندیم، در این جلسه فعالان اقتصادی استان نیز با قدردانی از اقدامات شهرداری از جمله در پیاده رو سازی ها که بعض اتحادیه های اتاق بازرگانی خارجی اتاق بازرگانی را برآنگیخته است،

نمایشگاه توانمندی های ایران و افغانستان بیرونی



پیشنهاداتی از قبیل پیگیری خواهرخواندگی بیرونی یکی از شهرهای افغانستان، برپایی نمایشگاه تولیدات بومی استان به ویژه در حوزه های کشاورزی و معدن در محل باخ شهرداری، بهسازی بلوار صنعت و معدن، ساخت و نصب المانهای شاخص در معرفی محصولات کشاورزی استراتژیک استان و... را مطرح کردند.



همین راههای در شهرداری هم پیگیری گردید. وی به تهیه و چاپ اطلس فرسته‌های سرمایه گذاری و تجارت است، گفت: هدف مادر شهرداری بیرون نیز در این دوره از مدیریت شهری، توسعه متوازن شهر است و معتقدم که شهر ما بیش از پژوهه‌های روینایی، به کارهای زیرساختی و زیبناکی نیاز دارد ولذا بدون تکیه به شهری افزایش ۲/۷ برابری یابه عبارتی افزایش ۷۲۰ درصدی بودجه شهرداری طی سه سال گذشته از ۲۶۰ میلیارد تومان به ۱۹۰۰ میلیارد تومان در سال جاری و اختصاص ۶۰ درصد این بودجه به حوزه عمران، شهر را به یک کارگاه بزرگ تبدیل کردیم. دکتر مهدی بهترین با اشاره به اینکه انجام این حجم از کار عمرانی جز بایجاد منابع درآمدی پایدار، محقق نمی‌شد، اضافه کرد: معتقدم که جهش در شهر بیرون نیز در استان و در کشور جز با سرمایه گذاری، محقق نمی‌شود و همانطور که در زمان عضویتمن در شورای شهر چهارم، راه بروز رفت از مشکلات را در کوتاه مدت، توسعه صنعت گردشگری و در بلندمدت توسعه صنعت و معدن می‌دانستم، مستمر ایشان در توسعه و آبادانی شهر اهدا شد.

فصلنامه علمی تخصصی

# مطالعات اقتصادی و کسب و کار

سال چهارم - شماره ۱۱ - بهار ۱۴۰۴



#گزارش\_تصویری



بازدید ریاست اتاق بازرگانی بیرجند و معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری خراسان جنوبی

از نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری مشبد و نمایشگاه بیمه، بورس و رمز ارز (مشبد اینوکس و مشبد اینتکس)



رئیس اتاق بازرگانی بیرونی: سفر والی فراه، مقدمه‌ای برای تحول در تجارت دوجانبه ایران و افغانستان است

وی با اشاره به توانمندی‌های استان در حوزه معدن، کشاورزی، صنعت، گردشگری و سلامت افزود: ما آمادگی همکاری کامل در حوزه توریسم، توریسم درمانی و سلامت را داریم. همچنین پیشنهاد شد در بخش موازنۀ تجاری، واردات محصولات کشاورزی از افغانستان به ویژه‌اقلامی مانند چغندر قند، ذرت، جو و پنبه تسهیل شود. اکنون فصل برداشت پنبه در افغانستان است و این محصول به لحاظ ویژگی‌های فنی، قابلیت ورود به بازار ایران را دارد. رئیس اتاق بازرگانی با تأکید بر فرصت‌های سرمایه‌گذاری در انرژی و مشتقات نفتی گفت: در شهرک های صنعتی یازده‌گانه و نواحی صنعتی استان، زیوایخات‌های لازم برای مشارکت سرمایه‌گذاران افغان فراهم است. انرژی ارزان، یکی از مزیت‌های خراسان جنوبی است و می‌توان کالاهای تولید شده را به بازار افغانستان صادر کرد. خامه‌زیر درباره مشکلات واردات مشتقات از افغانستان گفت: محدودیت‌های اخیر در واردات از بنادر افغانستان کارشناسی شده بوده است. ایران تنها کشوری است که می‌تواند بازار مصرف گسترشده افغانستان را در حوزه سوخت پوشش دهد. از جناب والی در خواست داریم این موضوع را به مقامات عالی رتبه امارات اسلامی افغانستان منتقل کنند. وی با اشاره به سرمایه‌گذاری بیش از ۵۷ واحد اقتصادی افغان در مرز ماهیرود افزود: این واحدها با نکاه به بازار افغانستان ایجاد شده‌اند. باید بسترها را حفظ و تقویت کنیم. ما حتی آمادگی داریم مشتقات نفتی را در نقطه صفر مرزی با نظارت طرف افغانستان آزمون و بانالیز و فرمولاسیون موردنظر

خامه‌زیر در جلسه جمع‌بندی سفر والی فراه به خراسان جنوبی: این سفر بسترهای برای گسترش روابط اقتصادی، سرمایه‌گذاری و توازن تجاري فراه کرد. علیرضا خامه‌زیر، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرونی، در جلسه جمع‌بندی سفر رسمی والی ولایت فراه افغانستان به استان خراسان جنوبی، این سفر را نقطه عطفی در گسترش مناسبات اقتصادی، تجاري و صنعتی میان دو استان دانست و بر ضرورت توازن تجاري و بهره‌گیری مقابل از ظرفیت‌ها تأکید کرد. خامه‌زیر با قدردانی از هماهنگی‌های صورت گرفته برای انجام این سفر، افزود: در این سفر مسئولان ولایت فراه با بخش‌هایی از توانمندی‌های اقتصادی استان خراسان جنوبی آشنا شدند. بخشی از این ظرفیت‌ها طی دو روز گذشته ارائه شد، اما قابلیت‌های ما بسیار فراتر از آن است. در آینده قطعاً بازدیدهای بیشتری از مجتمع‌های تولیدی و صنعتی استان برای هیئت‌های اقتصادی افغانستان تدارک خواهیم دید.



امارت اسلامی تایید و ارسال کنیم و بدون هزینه سرکنسول جمهوری اسلامی ایران در هرات و تمامی برای دولتها و با هزینه بخش خصوصی مسئولان و فعالان اقتصادی دو طرف، ابراز امیدواری، تضمین کیفیت کنیم. خامه‌زیر به آمادگی کامل کرد که این سفر زمینه‌ساز گسترش تبادلات اقتصادی، استان برای ارائه خدمات فنی و مهندسی در فرهنگی، درمانی و مسافری میان خراسان جنوبی و حوزه معدن، کشاورزی نوین، آبیاری قطربه‌ای، ولایت فراه باشد و گفت: باید تلاش کنیم سفرهای ما و ساخت‌وساز اشاره کرد و گفت: خراسان تنها کاری و تجاري نباشد، بلکه استان زیبای خراسان جنوبی یکی از استان‌های شاخص کشور در جنوبی مقصد گردشگری و فرهنگی نیز برای حوزه معادن است. در حوزه کشاورزی نیز از همسایگان شرقی‌مان باشد. رئیس اتاق بازرگانی یک مزرعه نوین بازدید به عمل آمد و مدل بیرجند گفت: در نیمه دوم مهرماه امسال، نمایشگاه های گلخانه‌ای و آبیاری قابل انتقال به ولایت توامندی‌های ایران و افغانستان با محوریت استان فراه هستند. در حوزه مسکن نیز تجربه مسکن خراسان جنوبی برگزار خواهد شد که حضور فعال و ملی و مسکن مهر ایران می‌تواند در قالب پرونک در این رویداد فرصت مناسبی برای ارتباط بروزهای شهرسازی در افغانستان پیاده شود. فعالان حوزه‌های کشاورزی، معدن و سایر بخش‌های وی با اشاره به ضرورت تجاری متوازن و اقتصادی دو کشور خواهد بود. خامه زر همچنین از دو جانب خاطرنشان کرد: امید داریم مراودات فعالان بخش خصوصی سایر نقاط افغانستان دعوت کرد اقتصادی محدود به یک طرف نباشد و واردات تا ضمن دریافت دعوتنامه‌های لازم جهت تسهیل امور اقتصادی همان اندازه صادرات فعال شود. این نیز به همان اندازه صادرات فعال شود. این همکاری و تبادل تجارب را توسعه دهند.

سفر باید زمینه‌ساز رشد تعاملات اقتصادی و تجاری دو کشور و دو استان شود. در پایان، خامه‌زیر با تقدیر از تلاش‌های والی فراه، استاندار خراسان جنوبی،



### برگزاری انتخابات هیأت مدیره اتحادیه زرشک، زعفران و عناب شهرستان بیرونی

انتخابات هیأت مدیره اتحادیه زرشک، زعفران و عناب شهرستان بیرونی با حضور اعضای محترم این اتحادیه و در فضایی مبتنی بر همدلی و مشارکت گسترده برگزار شد. شایان ذکر است این اتحادیه با همکاری استانداری خراسان جنوبی، سازمان صنعت، معدن و تجارت استان، افق اصناف استان و پیرو مصوبات کمیسیون کشاورزی افق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرونی، با هدف سازماندهی، حمایت و پیشبرد مطالبات فعالان حوزه زرشک، زعفران و عناب شهرستان بیرونی تشکیل شده است تا بستر لازم برای انسجام تولیدکنندگان، صادرکنندگان و بهره‌برداران این زنجیره ارزش را فراهم نماید. این انتخابات بار عایت تمامی ضوابط قانونی و نظارت نمایندگان قانونی برگزار شد و پس از شمارش آرا و انجام فرایند رسمی، اسامی منتخبین به شرح زیر اعلام شد:



- احسان بیکی به عنوان رئیس اتحادیه
- محمدعلی محمدی به عنوان نایب رئیس اتحادیه
- ساره دلاوری به عنوان خزانهدار اتحادیه
- ابوالفضل مرادی به عنوان عضو علی‌البدل
- غلامحسن کیانی به عنوان عضو علی‌البدل

تشکیل این اتحادیه، در ادامه اقدامات هماهنگ دستگاه‌های اجرایی و تشکل‌های بخش خصوصی استان و با هدف شناسایی، حل چالش‌ها و توأم‌نموداری فعالان ارزشمند محصولات کشاورزی خاص جنوب خراسان، بهویژه زرشک، زعفران و عناب صورت پذیرفت. رسالت اصلی اتحادیه، حمایت از حقوق تولیدکنندگان و صادرکنندگان، ارتقاء سطح تعاملات تخصصی اعضاء، پیگیری مسائل صنفی و ایجاد بستر مناسب برای توسعه پایدار این بخش مهم اقتصادی است. بدون تردید، انتخاب هیأت مدیره جدید که مشکل از افراد صاحب‌نظر و پرخوردار از تجربه اجرایی و دانش تخصصی در حوزه محصولات استراتژیک منطقه می‌باشد، نویدبخش دوره‌ای جدید از تعامل، هماندیشی و کارآمدی خواهد بود. انتظار می‌رود در سایه این هم‌افزایی، روند پیگیری و رفع موانع پیش‌روی فعالان این حوزه تسهیل شده و زمینه‌های رشد، صادرات و ایجاد ارزش افزوده مطلوب‌تر فراهم آید. افق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرونی ضمن تبریک صمیمانه به منتخبین، بر استمرار همکاری، جلب مشارکت اعضا و نشاط تشکلی تأکید داشته و آمادگی کامل خود را برای حمایت و همراهی در مسیر تحقق اهداف توسعه‌ای اتحادیه اعلام می‌دارد.



## پیام تبریک رئیس اتاق بازرگانی بیرجند

### به مناسبت روز ملی صنعت و معدن



دهم تیرماه، روز صنعت و معدن، نماد اراده‌های استواری است که با خرد و همت، بنیان پیشرفت این سرزمین را استحکام پخته‌اند. در این مسیر خراسان جنوبی با تکیه بر ظرفیت‌های ارزشمند معدنی و صنعتی، همواره سهمی درخسان و نقشی ماندگار در مسیر شکوفایی اقتصاد ملی داشته است؛ دیاری که به پشتونه دانش، همت و پشتکار صنعتگران و معدن‌کاران خود در زمرة پیشگامان عرصه تولید و اقتصاد کشور قرار گرفته است. بی‌تر دید تلاش‌های بی‌وقفه و هم‌دلی فعالان بر تلاش این حوزه نه تنها موتور محرك توسعه منطقه است بلکه یکی از پایه‌های استوار امنیت و اقتدار اقتصادی ایران عزیز نیز به شمار می‌آید. هر قدم برداشته شده و هر توفیق به دست آمده، افتخار زرینی در دفتر خراسان جنوبی و کشورمان رقم می‌زند. این‌جانب ضمن گرامیداشت این روز ارزشمند و تبریک به همه فعالان بر تلاش عرصه صنعت و معدن، عزت، بالندگی و کامیابی روزافزون شما عزیزان را آرزومندم و یقین دارم با تکیه بر سرمایه انسانی توانمند و فرصت‌های کم نظیر این دیار، اینده‌ای روش‌تر برای صنعت، معدن و اقتصاد ایران رقم خواهد خورد.

**علیرضا خامه زر - رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرجند**

پیام تبریک رئیس اتاق بازرگانی بیرجند به مناسبت روز ملی صنعت و معدن

### آغاز به کار اتحادیه صادرکنندگان خراسان جنوبی؛ گامی نوین در مسیر توسعه صادرات استان



اتحادیه صادرکنندگان خراسان جنوبی، به عنوان یکی از تشکلهای تخصصی زیرمجموعه اتاق بازرگانی، صنایع، معدان و کشاورزی بیرونی، فعالیت رسمی خود را با هدف انسجامبخشی و حمایت از صادرکنندگان استان آغاز کرد.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع، معدان و کشاورزی بیرونی، اتحادیه صادرکنندگان خراسان جنوبی به عنوان یکی از تشکلهای تخصصی و وابسته به این اتاق، با حضور جمعی از صادرکنندگان، فعالان اقتصادی و مدیران استانی به طور رسمی افتتاح شد. در آین آغاز به کار این اتحادیه که با حضور استاندار خراسان جنوبی و فعالان بخش خصوصی برگزار شد. رامین سنایی‌فر رئیس هیأت مدیره اتحادیه با اشاره به ظرفیت‌های قابل توجه صادراتی استان تصریح کرد: صادرات موتور محركه اقتصاد خراسان جنوبی است و انسجام صادرکنندگان از طریق این اتحادیه، تحت حمایت اتاق بازرگانی بیرونی، می‌تواند نقش مهمی در تقویت صدای بخش خصوصی و گسترش بازارهای هدف ایفا کند. وی با تأکید بر لزوم شناسایی و حل مشکلات مشترک صادرکنندگان افزود: تشکیل این اتحادیه زیرمجموعه اتاق بازرگانی، بستر مناسبی برای افزایش قدرت چانهزنی بخش خصوصی و تسهیل تعامل با دولت خواهد بود. هیأت مدیره اتحادیه صادرکنندگان خراسان جنوبی شامل رامین سنایی‌فر (رئیس هیأت مدیره)، علیرضا خامه‌زرا، محمود رضا یوسفی، احسان یکی و شیما حقی است. هر یک از اعضاء با تکیه بر تجربه و دانش خود در راستای تحقق اهداف صادراتی استان فعالیت خواهند داشت. این اتحادیه مأموریت دارد با شناسایی موانع صادراتی، ایجاد زیرساخت‌های تخصصی، مشارکت در نمایشگاه‌های بین‌المللی، تأسیس مراکز تجاری در کشورهای هدف، ارتقای مشاوره و آموزش بنگاه‌های کوچک و دفاع از منافع صادرکنندگان در حوزه‌های مختلف، سهم استان را در تجارت ملی و بین‌المللی ارتقاء بخشد.

در پایان مراسم، رئیس هیأت مدیره اتحادیه از همه صادرکنندگان استان دعوت کرد تا با عضویت در این تشکل تخصصی، از ظرفیت‌های حمایتی بهره‌مند شده و در توسعه پایدار صادرات استان سهم‌آفرینی کنند.





بررسی بسته حمایت از کسبوکارها و چالش‌های اقتصادی در جلسه هیات نمایندگان اتاق بازرگانی بیرونی



در جلسه اخیر هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرونی، تأثیرات رویدادهای اخیر بر فضای کسبوکار استان و کشور و همچنین بسته حمایت از کسبوکارهای مصوب هیئت وزیران مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. در این نشست، اعضاء با اشاره به اینکه بحران‌های متعدد اخیر، تمامی حوزه‌های اقتصادی و بخش خصوصی را دچار جالش کرده، تصریح کرد: متأسفانه شرایط کنونی کشور، تاب آوری بنگاه‌های اقتصادی را به شدت کاهش داده و اگر تدابیر ویژه جهت حمایت از فعالان اقتصادی اتخاذ نشود، آسیب‌های جدی تری متوجه تولید، تأمین اقلام اساسی و امنیت غذایی خواهد شد.

همچنین، به مشکلات بوجود آمده بر اثر اعتراض رانندگان و محدودیت‌های حمل و نقل اشاره شد و ضرورت حمایت و همکاری همه‌جانبه دستگاه‌های اجرایی در جهت مدیریت این بحران‌ها مورد تأکید قرار گرفت. در این جلسه، اعضاء با بیان اینکه بسته حمایتی دولت می‌تواند تا حدودی از فشار بر فعالان اقتصادی بکاهد، بر لزوم اصلاح و تقویت سازوکارهای اجرایی آن تاکید کردن و برخی ایرادات و انتقادات نسبت به نحوه تخصیص منابع و عدم پاسخگویی مناسب دستگاه‌های ذیربط را مطرح نمودند. همچنین بر افزایش اختیارات مدیران استانی به ویژه استانداران و رؤسای بانک‌ها، به منظور تسريع در تصمیم‌گیری‌ها و حمایت هدفمند از تولیدکنندگان، تأکید شد. در ادامه جلسه مطرح شد که برای حل مشکلات حوزه مالیاتی و بانکی، نیاز مند تصمیمات فوری و حمایتی از سوی شورای بانک‌ها و مسئولان ملی هستیم و پیشنهاد شد که آثار و مشکلات از طریق مکاتبات رسمی به سطح ملی و اتاق بازرگانی ایران منعکس شود تا زمینه اتخاذ تصمیمات اثربخش تر فراهم گردد. در پایان، اعضا هیات نمایندگان ضمن اشاره به دشواری‌های تأمین مواد اولیه و نقل و انتقالات مالی در شرایط بحران، خواستار هم افزایی و هماهنگی هرچه بیشتر دستگاه‌های اجرایی و مشارکت بخش خصوصی و دولتی برای عبور از وضعیت فعلی شدند.



## تحقیق جذب اعتبارات استان مستلزم برنامه‌ریزی دقیق و هماهنگی همه دستگاه‌هاست

استان، نویدبخش افزایش قابل توجه حجم مبادلات تجاری و تحقق اهداف توسعه‌ای منطقه خواهد بود. در پایان، دیپورت شورای گفت و گوی ضمن ارج نهادن به تلاش‌های صورت گرفته، ابراز امیدواری کرد با استمرار این روند، شاهد تحکیم بیش از پیش روابط اقتصادی استان با کشورهای همسایه به ویژه افغانستان باشیم. سید محمد رضا هاشمی، استاندار خراسان جنوبی در این جلسه ضمن قدردانی از همکاری‌های بخش خصوصی در برگزاری جلسات تخصصی و همانندیشی، خاطرنشان کرد: همدلی و وفاق میان بخش دولتی و خصوصی، زمینه ساز توسعه و رونق اقتصادی استان است، لذا از همه سرمایه‌گذاران دعوت می‌گردد با جدیت بیشتر وارد عرصه شوند به گفته‌ی کشاورزی، کاهش فرخ بیکاری استان به ۴۰.۶ درصد که برای نخستین بار رخ داده حاصل تلاش مشترک دولت و بخش خصوصی است و ما به ادامه مسیر برای کاهش بیشتر فرخ بیکاری و کنترل تورم تأکید داریم. وی با اشاره به تأکیدات مقام معظم رهبری در خصوص استفاده از فرسته‌ها و ظرفیت‌های بومی، تصریح کرد: مدیران دستگاه‌های اجرایی و بخش خصوصی باید با بازدهی‌های هدفمند و پیگیری مستمر، زمینه توسعه در حوزه‌های کشاورزی، گردشگری سلامت، معادن و شرکت‌های دانش‌بنیان را فراهم کنند. استاندار بر حمایت جدی از تولیدات داخلی استان را خواستار شد و گفت: نباید کمال‌هایی که در داخل استان تولید می‌شوند، از خارج وارد شوند. به گفته‌ی کشاورزان جنوبی یکی از پیش‌ترین تولید کنندگان کاشی است و باید حمایت جدی از این تولیدات داشته باشیم. هاشمی به پیشرفت‌های استان در حوزه فناوری و هوش مصنوعی نیز اشاره کرد و اظهار داشت: حمایت ویژه از شرکت‌های دانش‌بنیان از اولویت‌های اصلی ما می‌باشد. مهدی باقری، رئیس کمیسیون فناوری اطلاعات اتاق بازرگانی بیرون در این جلسه با اشاره به داده‌های سامانه ستاد، به بیان چالش‌ها و ظرفیت‌های بخش خصوصی استان پرداخت. باقری اظهار داشت: گزارش‌ها نشان می‌دهد بخش خصوصی استان به حق گله‌مند است، زیرا با وجود اعداد و ارقامی که برای اعتبارات در حوزه‌ای مخالف به استان ابلاغ شده و جذب گردیده، تنها حدود پنجاه درصد از آن از ظرفیت‌های داخل استان تأمین گردیده است. که البته بخش خصوصی نشان داده همین میزان نیز توانست رونق اقتصادی و ایجاد کسب و کارهای متعدد را در استان به همراه داشته باشد.

علیرضا خامه‌زد، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرون در جلسه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان خراسان جنوبی با اشاره به ضرورت تقویت همکاری‌ها و ایجاد هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی گفت: جذب اعتبارات استانی بهویژه در شرایط فعلی کشور تنها با هم افزایی و مشارکت مؤثر تمامی مستولان و بخش‌های ذیری بط میسر خواهد بود. وی در این جلسه بر لزوم تدوین راهکارهای عملی و برنامه‌ریزی هدفمند برای مدیریت دقیق اعتبارات تأکید و خاطرنشان کرد: راهاندازی یک سامانه جامع مدیریتی برای رصد دقیق روند جذب و تخصیص اعتبارات می‌تواند با ایجاد شفافیت بیشتر، مسیر بهره‌برداری حداکثری از منابع استان را هموار سازد. رئیس اتاق بازرگانی بیرون و دبیر شورای تفتیشی دولت و بخش خصوصی استان همچنین با اشاره به اهمیت انتخاب مدیران کارآمد و با تجربه در ساختارهای مختلف استان تصویح کرد: انتخاب افراد شایسته و مدیران توأم‌مند در حوزه‌های اجرایی و اقتصادی، نقشی تعیین‌کننده در پیشبرد اهداف توسعه‌ای استان دارد و این روند باید با دقت و حساسیت انجام پذیرد. وی ضمن تقدیر از تلاش‌های مدیران، استانداران و فعالان بخش خصوصی در جذب منابع استانی افزود: تلاش مشترک دستگاه‌های اجرایی و بخش خصوصی برای تقویت همدلی، ضامن تحقق برنامه‌های توسعه و ارتقاء شاخص‌های اقتصادی استان خواهد بود. خامه‌زد در پایان با تأکید بر نقش شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی یادآور شد: این نشست‌ها زمینه‌ای ارزشمند برای بررسی مسائل و ارائه راهکارهای عملی در جهت رفع دغدغه‌های فعالان اقتصادی فراهم می‌کند و استمرار آن می‌تواند موجب بهبود ظرفیت کسب و کار استان شود. دبیر شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی با تقدیر از توجه ویژه دکتر هاشمی، استاندار خراسان جنوبی به توسعه روابط تجاری استان با افغانستان اظهار داشت: سفر اخیر هیئت ۱۷ نفره از ولایت فراه افغانستان به این استان که در ادامه سفر مقابله استاندار خراسان جنوبی به ولایت‌های هرات و فراه صورت گرفت، گامی ارزشمند در راستای تقویت مناسبات اقتصادی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های مرزی استان است. وی با اشاره به اهمیت راهبردی افغانستان در تجارت خارجی خراسان جنوبی افزود: در دوره‌های پیشین کمتر به نقش این کشور در تعاملات تجاری استان توجه شده بود، اما حمایت‌ها و برنامه‌ریزی‌های اخیر مدیریت ارشد



## چراغ سبز به بخش خصوصی



علی مدنی‌زاده، وزیر اقتصاد برای نخستین بار در نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی حضور یافت و نکوش خود را در مورد نحوه اداره وزارت اقتصاد برای اعضای پارلمان بخش خصوصی تشریح کرد. مدنی‌زاده تأکید کرد که مهمترین اولویت او در وزارت‌خانه، تقویت «بخش خصوصی واقعی» خواهد بود. او در همین راستا گفت، نه تنها تلاش می‌کند مالکیت بنگاه‌هارا به مردم

واگذار کند، بلکه مدیریت مجموعه‌های از قبل واگذار شده را نیز به بخش خصوصی منتقل خواهد کرد. این دغدغه‌ای است که در گذشته، فعالان اقتصادی رفع آن را بارها از مسوولان دولتی مطالبه کرده بودند. حالا شنیدن وعده واگذاری توأم مالکیت و مدیریت بنگاه‌های دولتی از زبان وزیر اقتصاد را می‌توان به عنوان «چراغ سبز» به بخش خصوصی تلقی کرد. مدنی‌زاده در این نشست همچنین برای دومین بار در دوران وزارت خود به صراحت درباره بورس اظهار نظر کرد. او پیش‌تر، بر اولویت ثبات در بازار سرمایه و لزوم حمایت از بورس تأکید کرده بود؛ اکنون فعالان بازار سرمایه چشم انتظار اقدامات عملیاتی هستند.

## برنامه اصلی وزیر

علی مدنی‌زاده، وزیر اقتصاد در این بحث ممکن است ادامه پیدا کند. او به تصویب و همچنین مدنی‌زاده توجه به ابتدای نشست شورای گفتگوی ابلاغ بسته‌های حمایتی دولت برای «صنایع بزرگ»، افزایش سطح درآمدهای ارزی و دولت و بخش خصوصی، در تشریح «صنایع کوچک و متوسط» و «اصناف» در حوزه‌های خسارت‌های ناشی از جنگ اخیر، مختلف اشاره و ابراز امیدواری کرد: خسارت‌هایی که علاوه بر خسارت‌های جانی و به صنایع وارد شده است با اجرای بسته‌های حمایتی، خسارت‌های مستقیم به منازل به تدریج از بین می‌روند. وزیر امور اقتصادی و کنیم، چراکه در سیاستگذاری کلان مسکونی و اماکن عمومی، به هزینه دارایی درباره اولویت برنامه خود در این وزارت‌خانه، هایی اشاره کرد که به بنگاه‌های تأکید کرد: برنامه شماره یک من، کاهش تصدیک‌گری اقتصادی به خاطر کاهش سطح دولت و توسعه بخش خصوصی واقعی و افزایش نقش شرایط جاری را شاهد هستیم. این فعالیت‌های اقتصادی در دوره و مشارکت مردم در اقتصاد است. او افزود: در دوره جنگ وارد آمده است و گفت: این اصل را ندیروفتیم، اقتصاد این اصل را ندیروفتیم، اقتصادی به خاطر کاهش سطح دولت و توسعه بخش خصوصی واقعی و افزایش نقش اصل را فقط وزارت اقتصاد نباید پیذیرد بلکه بدنه تصمیم‌گیر باید قبول کند. پس بخش خصوصی باید طور عرضه را در کشور ایجاد کرد خصوصی‌سازی واقعی است، به این معنا که دولت و سیاستگذاری دقیق و صحیح را مطالبه کند.

که می‌توان در آن یک حرکت نهادهای عمومی دست از فعالیت‌های اقتصادی دومینوی را مشاهده کرد که اگر بردارند و نه تنها مالکیت بلکه مدیریت‌ها را هم تدبیری نشود، واگذار کنیم تا بخش خصوصی بتواند توسعه پیدا کند.



## پیشنهاد بخش خصوصی به دولت

در ادامه صمد حسن‌زاده، رئیس اتاق بازارگانی ایران و مدیر شورای گفت‌و‌گویی دولت و بخش خصوصی نیز با تسلیت شهادت تعدادی از مردم، فرماندهان و دانشمندان بزرگ کشور در جنگ تحمیلی اخیر، حضور و مشارکت بخش خصوصی در هدایت و تنظیم جریان تولید و توزیع در شرایط جنگی را حضوری مسؤولانه، منسجم و قابل تقدیر دانست و گفت: در کنار همه سختی‌ها، ملت ایران باشان دادن همدلی و انسجام ملی در عمل به خلق جلوه‌هایی زیبا پرداختند و در کنار برنامه‌های دولت و سیاست‌های مسؤولان نظام، حمامه آفریدند. حسن‌زاده افزود: کارهای بسیار شایسته‌ای را در جامعه به عنوان وفاق ملی و تعامل و همکاری بین مردم شاهد بودیم که نشان دهنده میهن‌دوستی و عرق ملی در این شرایط سخت بود تا معیشت مردم در شرایط جنگی دچار آسیب و چالش نشود. در بخش دیگری از این نشست کیوان کافی، عضو هیات‌رئیسه اتاق بازارگانی ایران نیز بر اجرایی شدن مصوبات شورای گفت‌و‌گو که با حضور نمایندگان قوای سه‌گانه برگزار می‌شود، تأکید کرد و گفت: انتظار می‌رود موردي که در شورای گفت‌و‌گویی دولت و بخش خصوصی تصویب می‌شود، مورد توجه و اعتنای قرار گیرد. کافی به وزیر امور اقتصادی و دارایی پیشنهاد کرد: در سفرهای استانی، برگزاری یک جلسه شورای گفت‌و‌گویی دولت و بخش خصوصی استانی را برنامه‌ریزی کنند تا وزیر بنواند رسیدگی ویژه‌ای به مسائل استان‌ها داشته باشد.

## کاهش زمان ثبت‌سفارش

در ادامه این نشست، غلامرضا نوری قزلجه، وزیر جهاد کشاورزی تخصیص به موقع ارز را ضروری دانست و گفت: با تضمیم سران قوا کاهش زمان ثبت سفارش نهایی شده است. مسیرهای جدید در تامین کالا را در دستور کار قرار دادیم. همچنین باید میزان خریدهای افزایش دهیم که البته بخشی از آن انجام شده است. در واقع ثبت سفارش‌ها و میزان واردات نهاده‌ها باید دقیق و منطبق با نیاز داخل و توان انبادراری در کشور باشد. او خاطرنشان کرد: مسیر واردات در تامین کالاهای اساسی را نمی‌توان یک شبه اصلاح کرد، از طرفی فرآیند اصلاحات مدتی است که شروع شده و ادامه دارد. آنچه اهمیت دارد این است که باید به اندازه نیاز داخل، واردات صورت گیرد. نمی‌توان ثبت سفارش‌ها را باز گذاشت تا یک کالای خاص بیش از نیاز وارد کشور است. از طرف دیگر کاهش هزینه‌ها، هدف اصلی است؛ هر چند کشور با محدودیت‌هایی مواجه است. با این حال در تلاشیم با یافتن راهکارهای منطقی جلو رویم و با مشورت بخش خصوصی با مشکلات مواجه می‌شویم.

## بخش خصوصی حمایت می‌شود؟

در این میان باید به این نکته اشاره کرد که فعالان بخش خصوصی از صحبت‌های سکان‌دار جدید وزارت اقتصاد مبنی بر حمایت بخش خصوصی و برنامه‌های جدی خصوصی‌سازی، استقبال کردند. فعالان اقتصادی عنوان می‌کنند که انتظارات آنها به حل مسائل موجود با ابتکار و نوآوری محدود است، در غیر این صورت به نظر می‌رسد مشکلات موجود ادامه‌دار خواهد بود.



بر این اساس برای اجرای طرح بسته حمایتی صنایع، استانداران به عنوان نمایندگان دولت وارد عمل می‌شوند و به نظر می‌رسد اثرات منفی ناشی از جنگ نیز به زودی برطرف خواهد شد. این عضویت رئیسه اتفاق بازارگانی ایران درباره نهادهای دامی بود که با حضور وزیر جهاد کشاورزی به دیدگاه وزیر اقتصاد در سیاستگذاری گفت: اظهارات مدنی زاده نشان‌دهنده نگاه جدی او برای حمایت بخش خصوصی بود. از صحبت‌ها چنین برداشت شد که هرچه همکاری بهتری بین دولت و بخش خصوصی صورت گیرد، وضعیت بهتری برای سفره مردم ایجاد خواهد داشت. به همین دلیل، می‌توان گفت که وزیر اقتصاد در این حوزه بسیار جدی است. مهاجر دارابی گفت: توقع بخش خصوصی هم از وزیر این است که وقتی مسؤولیت را به عهده می‌گیرد، بتواند مسائل موجود را حل کند؛ نه اینکه صرفاً به وضع موجود ادامه دهد. انتظار این است که نوآوری و ابتكار به کار گرفته شود تا بحران‌ها حل شوند. البته برخی مسائل مستقیماً به بانک مرکزی بازمی‌گردد، اما در برخی حوزه‌ها که مسؤولیت مستقیم با وزیر اقتصاد است، انتظار می‌رود با دقت و جدیت بیشتری عمل شود.

عبدالله مهاجر دارابی، عضو هیات‌رئیسه اتفاق بازارگانی ایران در گفت و گو با «دنیای اقتصاد» به مسائل مطرح شده در این نشست اشاره کرد و گفت: در جلسه‌ای که برگزار شد، دو موضوع اصلی در دستور کار قرار گرفت که هر دو در حوزه محیط کسب و کار بودند. یکی از آن موضوعات مرتبط با تامین دارو و دیگری درباره نهادهای دامی بود که با حضور وزیر جهاد کشاورزی به آن پرداخته شد. او ادامه داد: یکی از مسائل مهمی که در این جلسه به آن پرداخته شد، مساله تخصیص ارز بود. در واقع در پرداخت ارز، مشکلاتی به وجود آمده بود و حتی برخی گزارش‌ها حاکی از آن بود که در بازه سه الی چهار ماه، پرداخت‌ها عقب افتاده بود. در نهایت، نتیجه‌ای حاصل شد مبنی بر اینکه دولت بتواند در راستای وظایف خود، اقدامات لازم را به انجام برساند. مهاجر دارابی توضیح داد: موضوع بعدی، صحبت‌های افزگذار وزیر اقتصاد درباره بسته‌های حمایتی بود. در بی اتفاقات ناشی از جنگ و مسائلی که به قع آن ایجاد شد، این موضوع مورد بررسی قرار گرفت و مصوبه قابل قبولی نیز صادر شد که در آینده جزئیات آن مشخص می‌شود. از منظر بخش خصوصی این کمک با تمدید یک یا دو ماهه بسته، با توجه به شرایط جنگی، کافی به نظر نمی‌رسید، اما قرار بر این شد که هم بخش خصوصی و هم دولت در راستای عبور از بحران فعلی به یکدیگر کمک کنند. در این زمینه نیز صحبت‌های مشتبه صورت گرفت و تصمیمات مؤثری گرفته شد که برای اجرایی شدن آنها دستورات لازم از سوی وزیر صادر شد.

### مسائل فراتراز افراد

برخی از فعالان بخش خصوصی با وجود تأکید بر تقویت بخش خصوصی، بر این باورند که بحران‌های موجود کشور با ورود افراد مختلف بر طرف نخواهد شد و نیازمند تصمیمات زنجیره‌ای در کشور است. علاوه بر آن، در نشستی که با حضور مدنی‌زاده برگزار شد، فعالان بخش خصوصی بر همکاری سه‌جانبه اتفاق بازارگانی ایران، دولت و مجلس تأکید کردند. در این باره، کیوان کاشنی، عضو هیات‌رئیسه اتفاق بازارگانی ایران، در گفت و گو با «دنیای اقتصاد» با اشاره به اینکه در ابتدای جلسه به بسته حمایتی وزارت صمت از صنایع پرداخته شد، گفت: دستور جلسه اصلی، بحث تامین مشکل واردکنندگان کالاهای اساسی بود که عمدها به واردات نهاده‌های دامی برای تولید مربوط می‌شد. در این زمینه، مشکلاتی وجود داشت که واردکنندگان نهاده‌های دامی در جلسه مطرح گردند. تقریباً می‌توان گفت سه مشکل اساسی مطرح شد. نخستین مشکل تخصیص ارز بود که با تأخیر و طولانی شدن زمان تخصیص همراه بود.



تجربه جنگ ۱۲ روزه نشان داد که هر چرخه‌ای که در اختیار بخش خصوصی بود، به خوبی کار خود را انجام داد و چهار مشکل نشد. این نشان‌دهنده آن است که هرچه بخش خصوصی تقویت شود، هم در بحران‌ها و هم در امور روزمره، آرامش بیشتری به وجود می‌آید و دولت می‌تواند با تمرکز بر مسائل کلان‌تر به پیش برود. او بیان کرد: وزیر تاکید داشت که مسائل باید به شکل علمی و ریشه‌ای حل شود، به طوری که مشکلات فعلی تا سال آینده با بررسی ریشه‌ای حل شود. نکته مهم دیگر، همکاری مشترک مجلس، اتاق بازرگانی و دولت و ضرورت همکاری آنها با یکدیگر مطرح شد. کافشی در پایان تاکید کرد: در نهایت باید به این نکته اشاره کرد که حل مشکلات فراتر از افراد است و نباید انتظار داشت با ورود یک شخص مسائل به نوبت حل شود. در واقع حل مشکلات نیازمند زنجیره تصمیمات هماهنگ است. وزیر می‌تواند نقش تسهیل‌گر و سرعت‌دهنده به اصلاحات باشد، اما تحقق کامل این اهداف نیازمند همکاری همه‌جانبه است.

او ادامه داد: دومین مشکل به نحوه عملکرد و مقررات جهاد‌کشاورزی در واردات مربوط شد. در این میان مطرح شد که واردات باید توسط واحدهای تولیدی که در این حوزه فعال هستند انجام شود و نه توسط تجار. درباره این موضوع نظرات متفاوتی وجود داشت و لازم بود سیاستگذاری مشخصی از سوی جهاد‌کشاورزی صورت گیرد. کافشی افزود: سومین مشکل مربوط به آزمایش‌های طولانی و پرهزینه‌ای بود که نهادهای باید در دامپزشکی و استاندارد طی کنند. این فرآیندها بسیار زمان ببر و هزینه‌بر است. اعتراض واردکنندگان این بود که چرا دو نهاد دولتی به صورت موازی یک کالا را بررسی می‌کنند و چرا این دو فرآیند تجمعی نمی‌شود تا هزینه‌ها کاهش یافته و زمان صرفه‌جویی شود. بانک مرکزی وعده داد که سرعت تخصیص ارز را افزایش داده و تا پایان شهریور ماه بدھی‌های باقی‌مانده را تسویه کند تا مشکلی در این زمینه پیش نیاید. این عضو هیات رئیسه اتاق بازرگانی توضیح داد: زاویه نگاه وزیر نسبت به بخش خصوصی و دولت نیز قابل توجه است. مدنی‌زاده که خود تحصیل‌گرده علم اقتصاد است، توجه ویژه‌ای به تقویت بخش خصوصی دارد.



چابکسازی و خدمت محوری  
برای اتفاق‌های بازارگانی یک  
انتخاب نیست | مولفه‌های  
توسعه خدمت محور اتفاق‌ها به  
روایت ابوالفضل آرزومندان



دبير اتفاق بيرجند از شناسايي عميق نيازها، سفارش‌سازی خدمات و ارائه خدمات ارزش‌افزا و توبين  
به عنوان مولفه‌های توسعه خدمت محوری اتفاق‌های بازارگانی نام برد

ابوالفضل آرزومندان، دبیر اتفاق بازارگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرون از داداشت که در آستانه برگزاری اجلاس سراسری دبیران اتفاق‌های سراسر کشور، در اختیار پایگاه خبری اتفاق ایران آنلاین قرار داد، نوشت: چابکسازی و خدمت محوری برای اتفاق بازارگانی بیرون از انتخاب نیست، بلکه یک ضرورت بقا و توسعه در شرایط خاص این استان است.

اجلاس سراسری دبیران اجرایی اتفاق‌های بازارگانی، صنایع، معادن و کشاورزی سراسر کشور در دوره ۵۵م، روز دوشنبه ۲۰ مرداد ماه ۱۴۰۴ با حضور رئیس، اعضای هیئت ریسی و دبیر کل اتفاق ایران در تهران برگزار می‌شود.

داداشت دبیر اتفاق بازارگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرون از زمینه «چابکسازی و توسعه خدمت محور اتفاق‌های بازارگانی» در ادامه می‌خوانیم:

در دل کویر و بر بستر ذخایر ارزشمند معدنی و پتانسیل‌های کشاورزی منحصر به فرد، استان خراسان جنوبی با فرصت‌های اقتصادی و چالش‌های ویژه‌ای روبروست. در این میان، اتفاق بازارگانی، صنایع، معادن و کشاورزی بیرون از نه تنها به عنوان نماینده بخش خصوصی، بلکه به عنوان موتور محرك و تسهیل‌گر توسعه اقتصادی استان، نقشی حیاتی بر عهده دارد. با این حال، پاسخگویی مؤثر به نیازهای پیچیده و پویای بنگاه‌های اقتصادی در این استان پهناور و کمتر توسعه‌یافته، مستلزم تحولی بنیادین در ساختار و رویکرد اتفاق است: گذار از ساختارهای سنتی به سمت سازمانی چابک و خدمت محور.



## چرا چاپکسازی برای اتفاق بیرجند ضروری است؟

### ۱ ویژگی های جغرافیایی و پراکندگی:

و سعت زیاد استان و پراکندگی مراکز اقتصادی نیازمند ساختاری انعطاف‌پذیر و واکنش‌گراست. تصمیم‌گیری متمرکز و کند، پاسخگوی نیازهای متعدد و فوری مناطق مختلف نخواهد بود.

### ۲ تنوع چالش‌های کسب و کارها:

بنگاه‌ها از معادن کوچک‌مقیاس تا کشاورزان زرشک‌کار و زعفران‌کار و واحدهای صنعتی نوبی، با مسائلی مانند دسترسی به بازار، تأمین مالی، حمل و نقل پرهزینه، فناوری و مهارت‌های نیروی انسانی دست و پنجه نرم می‌کنند. این تنوع نیازمند ارائه خدمات سریع، سفارشی‌سازی شده و مبتنی بر نیاز واقعی است.

### ۳ سرعت تغییرات محیط کسب و کار:

تحولات فناوری، نوسانات بازارهای جهانی (به‌ویژه برای محصولات مزیت‌دار مانند زرشک، زعفران و عناب)، تغییرات قوانین و سیاست‌ها، اتفاق بازارگانی بیرجند را ملزم می‌نماید تا توانایی تطبیق سریع و پیش‌بینی روندها را داشته باشد.

### ۴ رقابت‌پذیری بنگاه‌های محلی:

برای رقابت در بازارهای ملی و جهانی، بنگاه‌های خراسان جنوبی نیازمند پشتیبانی هوشمند، اطلاعات به روز و شبکه‌سازی مؤثر هستند که تنها توسط اتفاق بازارگانی چاپک و پیشرو قابل ارائه است.

## مهمترین سرفصل‌های تحول به سمت چاپکی و خدمت‌محوری:

### ۱ بهره‌گیری از فناوری‌های دیجیتال:

زیرساخت‌های ارتباطی، کلید چاپکی هستند. توسعه برگزاری خدمات دهی آنلاین، استفاده از ابزارهای ارتباطی، برگزاری جلسات مجازی و استفاده از نرم افزارهای مدیریت ارتباط با اعضاء، سرعت و دقت خدمات را افزایش می‌دهد.

### ۲ تغییر ساختار به سمت چاپکی:

- کوچک‌سازی و تمرکز‌زدایی
- تشکیل تیم‌های پروژه‌محور چاپک: ایجاد تیم‌های میان رشته‌ای کوچک و خودگردان برای حل مسائل خاص (مثلًا تیم توسعه بازار زعفران، تیم حل چالش لجستیک معادن، تیم جذب سرمایه‌گذار).
- ساده‌سازی فرآیندها: بازنگری اساسی در فرآیندهای عضویت، ارائه خدمات، صدور مجوزها و برگزاری جلسات با حذف بوروکراسی‌های زائد و دیجیتال‌سازی.



#### ۴ توسعه منابع انسانی چاپک:

آموزش مستمر کارکنان اتاق در زمینه مهارت‌های فرم (مذاکره، حل مسئله، خلاقیت)، دانش تخصصی حوزه‌های کلیدی استان (کشاورزی، معدن، قوانین تجارت) و استفاده از فناوری‌های نوین، جذب نیروهای جوان، خلاق و آشنا به فضای دیجیتال

#### چاپک‌سازی و خدمت محوری

برای اتاق بازارگانی بیرون یک انتخاب نیست، بلکه یک ضرورت بقا و توسعه در شرایط خاص این استان است. این تحول نیازمند اراده‌ای راسخ از سوی مدیران اتاق، همراهی اعضاء و حمایت نهادهای حاکمیتی استان است. با تبدیل شدن به سازمانی چاپک، واکنش‌گرا و کاملاً متوجه از خلی ارزش برای اعضاء، اتاق بازارگانی بیرون یک تواند:

##### ■ به قطب اصلی توسعه اقتصادی و حل مسائل کسب و کار در استان تبدیل شود.

نقش مؤثری در افزایش رقابت‌بندیری، توسعه صادرات غیرنفتی و جذب سرمایه‌گذاری در بخش‌های کلیدی مانند کشاورزی و معدن اینها کند.

##### ■ اعتماد و مشارکت فعال اعضاء را به طور چشمگیری افزایش دهد.

الگویی موفق برای اتاق‌های بازارگانی سایر استان‌های کم‌بهرخوردار کشور ارائه دهد.

مسیر چاپک‌سازی هرچند چالش‌برانگیز است، اما با کامنهای عملی، تمرکز بر نیازهای واقعی کسب و کارهای خراسان جنوبی و به کارگیری هوشمندانه فناوری، اتاق بازارگانی بیرون می‌تواند به پیشان اصلی تحقق فرصت‌های نهفته در دل کویر تبدیل شود. آینده اقتصادی استان خراسان جنوبی در گرو نهادهایی است که امروز شجاعت تغییر و خدمت‌رسانی مؤثر را داشته باشند.

#### ۱۳ توسعه خدمات محوری به عنوان هسته اصلی:

##### شناختی عمیق نیازها:

اجرای مستمر نظرسنجی‌ها، تشکیل جلسات گفت و گوی مستقیم با اعضا در سطوح مختلف (صنعتگران، معدن کاران، کشاورزان، بازارگانان) و تحلیل داده‌های تعاملات برای درک اولویت‌های واقعی.

##### سفارشی‌سازی خدمات:

حرکت از خدمات یکسان برای همه به سمت بسته‌های خدمتی متنوع بر اساس اندازه کسب و کار و نیازهای خاص (صادرات، فناوری، تأمین مالی).

##### ارائه خدمات ارزش‌افزا و نوین:

##### - مرکز مشاوره تخصصی:

دسترسی به مشاوران حقوقی، مالیاتی، بازاریابی، صادرات و فناوری اطلاعات با هزینه مناسب یا یارانه‌ای.

##### و پلتفرم‌های دیجیتال:

ایجاد سامانه‌های جامع برای معرفی محصولات و خدمات اعضاء (به خصوص محصولات کشاورزی و معدنی)، سامانه رصد بازار و قیمت‌ها، سامانه آموزش‌های مجازی مهارت‌محور.

##### - توسعه بازار و شبکه‌سازی هوشمند:

سازماندهی نمایشگاه‌های تخصصی استانی و ملی برای محصولات مزیت‌دار (زرشک، زعفران، عناب، محصولات معدنی)، تسهیل ارتباط با خریداران عمده داخلی و خارجی، ایجاد شبکه‌های تخصصی بین اعضاء.

##### - پایش و رفع موانع:

نقش فعال‌تر در شناسایی، پایش و پیگیری مستمر موانع تولید و تجارت در سطح استان و ارتباط مؤثر با دستگاه‌های اجرایی و نمایندگان مجلس برای رفع آن‌ها.

مرکز اطلاعات کسب و کار: جمع‌آوری، تحلیل و انتشار داده‌های اقتصادی استان، بازارهای هدف، قوانین جدید و فرصت‌های سرمایه‌گذاری.

### درخشن سربازان جبهه اقتصادی خراسان جنوبی در جنگ ۱۲ روزه / صادرات بدون توقف

ه گزارش روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی مدیرعامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی اظهار داشت؛ در طول تاریخ بر افتخار جمهوری اسلامی ایران، ایستادگی و مجاهدت در برابر دشمنان قسم خورده همواره یکی از ویژگی های بر جسته ملت و نظام اسلامی بوده است. یکی از مصادیق باز این پایداری، مقاومت همه جانبه و نقش آفرینی مؤثر صنایع کشور در دوران جنگ ۱۲ روزه ای بود که رژیم صهیونیستی علیه جمهوری اسلامی ایران به راه انداخت.

مدیرعامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی با بیان اینکه در اینجا جنگ ۱۲ روزه با کار بود گفت: سربازان جنوبی اینکه در اینجا جنگ ۱۲ روزه ایستادند، بلکه روز تعطیل نبوده و بدون وقفه مشغول به کار بودند. خوش درخشیدن و در این عرصه روی پای خود ایستادند.



مهندس زارعی افزود: در روزهایی که صدای آژیر خطر بر فراز برخی مناطق کشور شنیده می شد و سایهی سنگین جنگ دوازده روزه با رژیم صهیونیستی بر فضای اقتصادی و اجتماعی ایران افتداده بود، برخی از تولیدکنندگان با روحیه ای برخاسته از دوران دفاع مقدس، نه تنها خط تولید را متوقف نکردند، بلکه دوشادوش مدافعان کشور، در سنگر اقتصاد ایستادند.

مهندس حسین زارعی با بیان اینکه در این نبرد نابرابر که با هدف ضربه زدن به زیرساخت های حیاتی و ایجاد اختلال در جویان تولید و اقتصاد ملی طراحی شده بود، صنایع کشور نه تنها از حرکت باز نایستادند، بلکه با شجاعت، هوشمندی و تکیه بر توان داخلی، گام هایی بلند در راستای حفظ استقلال اقتصادی و پشتیبانی از جبهه مقاومت برداشتند. ادامه داد: کارگران، مهندسان و مدیران صنعتی، همچون رزم‌مندگان خط مقدم، در خطوط تولید باقی ماندند و با رویکرد جهادی، مانع از توقف فرآیندهای حیاتی کشور شدند. در شرایطی که برخی از مواکز صنعتی هدف حملات مستقیم با تهدیدات سایبری قرار گرفته بودند، با تقویت سامانه های پدافندی، افزایش تدابیر حفاظتی و تکیه بر راه حل های بومی، پایداری سیستم های تولیدی حفظ شد..

وی بیان داشت: در این میان، صنایع دفاعی کشور با تمام توان به حمایت از نیروهای مسلح پرداختند و با افزایش تولید تجهیزات، قطعات و مهمات مورد نیاز، نقش مهمی در تضمین اقتدار دفاعی جمهوری اسلامی ایران ایفا کردند. همچنین صنایع پتروشیمی، فولاد، خودرو سازی، برق و انرژی، بخش خصوصی.... با حفظ تداوم تولید، دشمن را از تحقق اهداف اقتصادی اش ناکام گذاشتند.

مدیرعامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی گفت: تجربه این ۱۲ روز، برگ دیگری از دفتر افتخارات ملت ایران را رقم زد؛ تجربه ای که نشان داد جهاد صنعتی در کنار جهاد نظامی می تواند بنیان های استقلال و پیشرفت کشور را مستحکم تر از گذشته سازد..

## چراغ تولید در سختترین شرایط روشن ماند

مدیر عامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی با بیان اینکه تولیدکنندگان دلسوز و متعهد، مسیر خود را ادامه دادند و به هیچ وجه چراغ تولید را خاموش نگردند افزود: در شرایط امروز که با ۴۰ سال تحریم و محدودیت‌های فراوان رو به رو هستیم، تولیدکنندگان همچنان با همه مشکلات از جمله کالاهای بلوک شده در گمرک، مشکلات بازار های صادراتی و کمبود تکنولوژی دست و پنجه نرم می‌کنند، اما تا اینجا ایستادگی کردند و انتظار می‌روند دولت نیز مسیر را برای فعالیت این عزیزان هموار سازد.

مهندس زارعی به مقاومت مثال زدنی فعالان صنعت در دوران هشت سال جنگ ایران و عراق اشاره کرد و گفت: واقعیت این است که قریب به اتفاق واحدهای تولیدی در طول جنگ، حتی در شرایط سخت ۱۲ روز جنگ خرداد ۱۴۰۴ خط تولید خود را تعطیل نکردند. آنها نه تنها به خاطر حفظ مشکلات تأمین ارز و حتی بیمه‌ی اشتغال کارگران و تأمین درآمد خانواده‌هایشان ایستادند و با وجود فشارهای فراوان، فعالیت کردند..

مهندس زارعی افزود: در روزهایی که آسمان کشور با صدای آزیز و انفجار لرزید، برخی تولیدکنندگان، الهام‌گرفته از روحیه دفاع مقدس، بی‌وقفه در خط مقدم اقتصاد ایستادند؛ نه برای سود فقط برای وطن را سر دادند.

وی با بیان اینکه در دوران جنگ ۱۲ روزه با رژیم صهیونیستی، تولیدکنندگان کشور با روحیه‌ای مقاوم و ایثارگرانه به مجاهدت برای حفظ روند تولید پرداختند. علی‌رغم سختی‌ها و مشکلات ناشی از حملات و محدودیت‌ها، آنها توانستند با تلاش بی‌وقفه، چرخه تولید را فعال نگه دارند و از توقف اقتصاد کشور جلوگیری کنند. ادامه داد: این مقاومت تولیدکنندگان، نمادی از همبستگی ملی و عزم راسخ در برابر تهدیدات دشمن بود و نقش مهمی در تأمین نیازهای داخلی و حفظ آرامش جامعه ایفا کرد..

مهندس زارعی افزود: در شرایطی که کشور با حملات و تهدیدهای گسترده مواجه بود، با پرچمداری و محوریت استاندار خراسان جنوبی، همگرایی کم‌نظیری میان حاکمیت و بخش خصوصی شکل گرفت و موجب شد تا کارخانه‌های استان، به شکلی جهادی به کار خود ادامه دهند که یکی از کارخانه‌جات، سازمان منطقه ویژه اقتصادی بود.

مهندس زارعی با تأکید بر نقش موثر نشستهای هماهنگ‌کننده میان بخش خصوصی و شورای هماهنگی بانک‌های

خراسان جنوبی تصریح کرد: در استان خراسان جنوبی خوشبختانه همراهی خوبی میان بخش خصوصی و بخش دولت

در جریان است. ما در روزهای سخت نشان دادیم که مردم ایران، در کنار دولت و مسئولان خود، آماده هرگونه

فعالیت برای حفظ کشور هستند، و برخلاف تصویر دشمنان، کوچک‌ترین خدشهای به انسجام ملی وارد نشد.

مدیر عامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی خراسان جنوبی یادآور شد: در جنگ ۱۲ روزه علاوه بر سایت مرکزی ما که واحدهای تولیدی مشغول به فعالیت بودند، در سایت مرزی هم صادرات جریان داشت و حتی یک روز تعطیل نبود، آن گونه که برخی از مرزها با وقفه روند صادرات در آنها جاری بود، کالاهای به مرز ماهیروند سرازیر می‌شد، و این

جریان بدون هیچ وقفه‌ای از مرز ماهیروند انجام شد.



## ■ احمد پروین\_رئیس کمیسیون معدن اتاق بازرگانی بیرجند

اثیر جنگ بر فعالیتهای اقتصادی را می‌توان در سه مقطع زمانی موردنی بررسی قرار داد: نخست، دوره وقوع جنگ و تمامی فعالیتها با اولویت پشتیبانی از جنگ و خدمت‌رسانی به آن تعریف شود. در این تداوم آن؛ دوم، دوره پس از جنگ و اتفاقاً آتش‌بس، که هرچند آتش‌بس شرایط، بسیاری از فعالیتهای اقتصادی به برقرار است، اما شکننده بوده و تا زمان حالت نیمه‌تعطیل درمی‌آیند. بهویژه در تثبیت نسبی آن ادامه می‌یابد؛ و سوم، جنگ‌های کوتاه‌مدت، این فضای حمامی سبب می‌شود که دغدغه‌های اقتصادی به حاشیه رانده شده و نوعی همبستگی ملی شکل گیرد.

پس از اتفاق آتش‌بس، واحدهای اقتصادی به تحلیل شرایط روی می‌آورند و با مشکلات ناشی از جنگ مواجه می‌شوند، از جمله: قطع جریان نقدینگی، بی‌ثباتی در سرمایه‌گذاری، نامنی روانی برای سرمایه‌گذاران، و شکنندگی آتش‌بس که به خروج سرمایه از بازار بورس و بخش‌های مولد و گرایش به حوزه‌هایی با نقدشوندگی بالاتر منجر می‌شود. دشوارترین چالش در این مقطع، قطع جریان نقدینگی است. پروژه‌های غیرضروری، بهویژه پروژه‌های لوکس، به حالت تعطیل یا نیمه‌تعطیل درمی‌آیند، منابع مالی از گرددش بازمی‌مانند، تعهدات مالی افراد نسبت به یکدیگر منجمد می‌شود، نرخ برگشت خوردن چکها به صورت سراسام آور افزایش می‌یابد و عدم تعادل مالی پدید می‌آید. این وضعیت، فشار روانی سنگینی بر واحدهای تولیدی تحمیل می‌کند. همچنین، واحدهای صادرات محور به دلیل تحریمهای ظالمانه، مشکلات حمل و نقل، و اختلال در چرخه بازگشت ارز از مبادی غیربانکی، متهم خسارات سنگینی می‌شوند.

با تثبیت نسبی آتش‌بس، هرچند امیدهایی به بهبود شرایط شکل می‌گیرد، تصمیمات سیاسی و اقتصادی دولت نقشی تعیین‌کننده در بهبود یا تشدید مشکلات اینها می‌کند. نحوه حمایت دولت، ایجاد امید در جامعه اقتصادی، و پرهیز از اقدامات اقتصادی فشارزا در این مقطع اهمیت بسزایی دارد. به نظر می‌رسد استراتژی مشخصی برای دوره تثبیت آتش‌بس تدوین نشده است. افزون بر این، همزمانی این دوره با اخراج اتباع خارجی - که هرچند خواسته عمومی است - چالش‌هایی را برای بخش کارگری واحدهای اقتصادی ایجاد می‌کند و می‌تواند فشارهای ناشی از جنگ را تشدید نماید.

در مجموع، آنچه می‌تواند در هر سه مقطع به واحدهای اقتصادی باری رساند، حمایت دولت از جریان نقدینگی، تأمین نقدینگی مناسب و ارزان قیمت برای این واحدها، و ایفای نقش حمایتی است. در غیر این صورت، واحدهای اقتصادی با کمبود مواد اولیه، افزایش مطالبات کارگری، و بحران‌های کارگری مواجه خواهند شد که ممکن است ادامه حیات آنها را به مخاطره اندازد.

تیم شده در مرکز پژوهش اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی بیرجند



Birjand Chamber of  
Commerce, Industries, Deputy and Agriculture

Specialized scientific quarterly  
**Economic and business studies**

vol: 4 - No: 11 - Spring 1404

